

Projekt Zukunftsworkshop
„Wachter auf großer Fahrt“

Datum
Oktober 2008

Gerne geben wir Frau Susanne Bohn eine Referenz für die Beratungsarbeit in unserem Unternehmen.

Ausgehend vom Ziel, unser Unternehmen wettbewerbsfähiger zu machen und den Umsatz zu steigern, haben wir – unter Leitung von Susanne Bohn und Sonja Kalusche – einen „Zukunftsworkshop“ unter dem Motto „Wachter auf großer Fahrt“ durchgeführt. In verschiedenen Gruppenszusammensetzungen haben die Mitarbeiter einen ganzen Tag Maßnahmen erarbeitet, wie die Abläufe in allen Unternehmensbereichen wie Produktion, Marketing, Vertrieb und Innendienst effektiver gestaltet werden können. Ein Maßnahmenplan mit ca. 40 Aktionen, die im Laufe von drei Jahren umgesetzt werden sollen, war das Ergebnis. Aus der Belegschaft wurde ein Steuerungsteam zusammengesetzt, das die Umsetzung der Maßnahmen lenkt und mit den jeweiligen verantwortlichen Personen im Gespräch ist. Dieser Personenkreis wurde geschult, um letztlich eigenverantwortlich professionelles Veränderungs- und Projektmanagement durchzuführen.

Im Rahmen der vereinbarten Maßnahmen wurde z. B. gefordert wieder einen Produktionsleiter einzusetzen, dies wurde durch begleitende Maßnahmen wie Workshop mit den Teamleitern und Einzelcoaching für seine Aufgabe vorbereitet. Die Verkaufsleiter haben unter Moderation von Frau Kalusche ihre Kompetenzen neu verteilt und sind dadurch eigenständiger und „beweglicher“ geworden.

Bei der Entscheidung, wie ich die Unternehmensnachfolge weiter gestalte, hat mich Frau Bohn partiell beraten.

Alles in allem war dies ein gelungener Prozess, der die Eigenverantwortung der Führungskräfte und Mitarbeiter für die kontinuierliche Verbesserung der Unternehmensabläufe sowie für den unternehmerischen Erfolg gestärkt hat.

WACHTER AG
Nahrungsmittelwerke


Horst Ganzer
Vorstandsvorsitzender

WERK 1
Haimendorfer Straße 52
90571 Schwaig
Postfach 10 02 63
90564 Schwaig
Fon 0911 95383-0
Fax 0911 95383-66

WERK 2
Sidonienstraße 7
01445 Radebeul
Postfach 10 01 14
01435 Radebeul
Fon 0351 83260-0
Fax 0351 83260-15

Vorstand:
Dipl.-Ing. Horst Ganzer (Vorsitz)
Dipl.-Betriebsw. Ferdinand Sachs
Aufsichtsrat:
Ingrid Ganzer (Vorsitz)
Dipl.-Kfm. Ingo Lüders
Dipl.-Volksw. Heiner Kanning

Handelsregister: AG Nürnberg
HRB 19119

Sitz der Gesellschaft ist Schwaig.
USt.-IdNr. DE 218 991 229
Steuernr. 241/116/92951

Commerzbank AG Nürnberg
BLZ 760 400 61
Konto-Nr. 7 621 329
IBAN: DE21 7604 0061 0762 1329 C
SWIFT: COBADEFF760

Sparkasse Nürnberg
BLZ 760 501 01
Konto-Nr. 380 182 717
IBAN: DE21 7605 0101 0380 1827 1
SWIFT: SSKNDE77

Commerzbank AG Radebeul
BLZ 850 400 00
Konto-Nr. 5 050 083
IBAN: DE81 8504 0000 0505 0083 C
SWIFT: COBADEFF85